

# 坚守建设工地 书写奋斗青春

8年前,在伊滨区(伊洛工业园区)刚刚挂牌成立不久,一个20多岁的小伙子,与众多在伊滨发展留下烙印的年轻人一起,走进了建筑广厦千万间的队伍,他就是5号安置小区项目建设指挥部指挥长翟旭杰——

眼下,走进福民工程5号安置小区,随处可见工人师傅奔走忙碌,钩机铲车轰鸣不停,水电气暖、景观绿化室外施工一齐上阵……热火朝天的建设工地有一队人每天都在来回巡视、仔细查看,他们是5号小区建设指挥部的团队,带头的那位是指令长翟旭杰。

2011年3月从寇店镇党委副书记岗位上抽调到5号小区指挥部任副指挥长,2016年3月转任指挥长,在小区建设工地上,翟旭杰一蹲就是七八年。

## 见证沧桑 万丈高楼平地起

至今,翟旭杰还清楚地记得,刚到区里那阵子,大家都挤在一栋楼里办公,没有餐厅,只能吃盒饭,大冬天得提前20分钟到岗,8点就已经到村里蹲点搞拆迁了。

“一年后,根据工作需要,我到了5号小区工地。”翟旭杰说,那时的236亩地还长着庄稼苗,周边没有现成的道路,从区里出发到工程现场,要绕原来的乡道,拐好几个弯。一开始先联系镇村征地、伐树、推青、迁坟,和土地部门的人一起放线定位撒石灰。接着组织人员圈建围墙、拉毛

料垫路,打井、安装临时供水设备,和电业局联系,申报、运输、安装基建变压器。“五六月份,清晨的露水浸润着裤腿,正午的骄阳晒着脊背,小区的建造师们向往着每一个明天,心中一直深藏着美好的梦想,啥时候安置小区建成了,动迁群众顺利入住了,我们才算是达到了工作目标。”

## 责任担当 吹尽黄沙始到金

千淘万漉虽辛苦,吹尽黄沙始到金。计划两三年的工期,为啥要拖上七八年?主体工程都建好了,为啥停滞搁浅?

2012年,由于建设资金不到位,安置小区建设步履维艰。“建安安置小区没有现成的经验照抄照搬,并不像老百姓想象的那样,轻轻松松敲锣打鼓就能顺利建设。”翟旭杰告诉笔者,建设资金、施工环境、农民工工资、承建单位内部各种利益纠纷等,任何一个环节出问题,都可能拖延工期。

在大局不好的情况下,如何尽量减小停工造成的不良影响,如何尽力减少政府损失,如何避免安置小区变成烂尾楼盘,如何使停工的小区建设破局复工,尽早完工,给群众一个圆满的

答复?翟旭杰思索过、苦恼过、探索过、努力过。“但我坚信,有区党工委、管委会做坚强后盾,有项目建设指挥部全体同志同舟共济、同震共频,没有攻克不了艰难。”

危难之时更需担当,动荡之际方显忠诚。面对令人畏怯的小区建设棘手问题,翟旭杰和他的团队没有退缩,而是勇往直前。

附近村民因包工头长期不还借款到工地砸门阻工,翟旭杰就联系当地镇村干部,耐心劝说双方达成分期付款协议;室外管网施工挖坏水厂给水管,导致5个村停水,水厂承包人员到工地怒气冲天、要求停工赔偿,积水漫流无法施工,翟旭杰就劝说室外施工单位主动承担维修费用,向水厂负责人真诚致歉,最终达成一致;附近村搞公益捐款活动,翟旭杰组织各单位工作人员为该村捐款数千元,当地村民更加支持小区建设。

每年麦收、秋收、春节,是农民工讨薪的高峰期。“一言不合,剑拔弩张。堵门、吵闹、打砸抢甚至以跳楼相威胁都是常事。”翟旭杰告诉笔者,“看到他们无助无奈我们也很同情。我就让指挥部人员细心记录统一造册,一些复杂问题通知建筑公司和劳务队长,多方磋商,坐在会议室算账理论,一坐就是大半天,有时谈到深夜十一二点也是常事。每当看到工人兄弟如愿领到工资时,我心里很高兴。”为提前防范,翟旭杰平时就要求各单位加强劳务工人实名登记管理,付工程款时优先安排工人工资。

“最棘手的还是问题楼盘。经过深入排查,揭开真相,在区党工委、管委会的统一协调下,小区建设才得以快速推进。”翟旭杰介绍,2012年3月开工,2013年1月停工,2015年5月复工。复工后部分问题楼盘再次陷入停工。有栋楼的项目经理以工作名义在外借债巨额债务,之后挥霍一空,建楼的工人到处上访闹事,指挥部耐心收集工人的劳务信息,又组织项目经理和班组长算账,最后通知建筑公司老总,才揭开了这一项目的乱局,原来是项目经理违法使用资金导致项目失控。指挥部督促建筑公司直接接管工程,目前已基本完工。“还有两家单位,一家因单位内部合伙人闹矛盾、一家因公司内部管理层权力更迭等,反反复复几次停工,债主要求闹工地、法院执行冻结账户,在这种情况下,指挥部及时出手,摸清根底,做了大量的劝说、商议、协调工作,目前工程顺利进行。”

## 艰辛付出 只为居者心怡

百年大计,安全第一,质量为本。



小区幼儿园工程加紧推进



室外绿化工程完工



安置小区组织开展工程建设质量评比

如何把好质量关,铸精品工程,让群众住得放心、住得安心,是翟旭杰和他团队的夙愿。

“以前没有干过这工作,只有在学习中实践,在实践中提升。”翟旭杰说,除了平时学习相关法规、学习工程质量安全验收规范和通病防治手册、向工程师和施工人员学习工程管理的规律,质监站组织验收工程时,他必到现场聆听专家的宝贵意见;洛阳市住建委开展“住宅工程质量常见问题防治培训”,他主动报名参加。2016年6月26日国家住建部到洛阳检查,他连续三个月放弃休息时间,全程跟随,虚心聆听,加深了他对建筑工程行业管理的认识,并使5号小区代表洛阳顺利通过了“质量提升两年行动”专项检查。

建筑市场上,房地产开发商的楼盘一次大多开建五六栋楼,项目部就配备十几个专业人员。伊滨区的安置小区,至少都是一二十栋楼,5号小区共23栋楼,占地236亩。项目部仅有4名专业人员。在如此悬殊的情况下,工作中需协调的大小问题多如牛毛。尤其是最近一年即将完工,水电气暖交叉施工,经常发生冲突,一个小问题就可能引起工程停滞。

“怎么办?克服等、靠、要的思想,有条件要干,没有条件,克服困难创造条件也要干。”翟旭杰告诉笔者,人少,他就和指挥部几个人一起,早上班、晚下班、多加班,每天都在工地不停地巡

逻,有啥问题随时解决,拆板房、移电缆、接水管、修外墙、挪钢管、清垃圾等,在无序中推动工程有序进行,头绪繁多就勤梳理、多兼顾、巧穿插,一步步协调各方基本完成了水电气暖、雨污水等管网的开挖、铺管、回填等一系列工作。

管理就是质量,管理就是速度,管理就是效率。

在翟旭杰的主持下,小区建立健全了指挥部人员管理制度、监理单位工作考核评价制度、周工作例会制度、安全隐患周排查制度、材料进场四方签字认可规范、工程资料同步整理等规章制度,同时,做好日常巡检和关键工序验收,对重点工序和隐蔽工程严格监管,监理单位做好旁站工作,甲方及监理单位做好质量控制点的把关验收工作。指挥部每月组织工程质量检查,依据国家相关规范标准,排查发现施工中的质量问题,并督促施工单位限期整改。

人间万事出艰辛,历尽天华成此景。截止目前,5号小区23栋楼全部完工,北区室外管网配套工程接近完工,南区室外管网完成70%,交房入住指日可待。

4月17日,投资100亿的华耀城项目顺利签约落户我区。“我们将加快小区建设速度,尽早让动迁群众‘安居梦’,为新伊滨建设贡献自己的一份力量。”翟旭杰说。

(王振华 张建鹏)

# 责任驱使担当 信任赢得支持

回想一年来盘活问题楼盘的点点滴滴,回想农民工、材料商拿到应得款项时的一张张笑脸,想到漂泊在外多年的群众住进新房时的那种喜悦,就是粉身碎骨也值!他就是5号安置小区问题楼盘负责人高继卫——

这些年,看着几个“问题”楼盘一天天变化,高继卫的心情舒坦多了,看来,项目按期完工不成“问题”。

2017年3月25日,高继卫从建设局抽调到安置小区建设一线,就与5号小区“问题”楼盘结下了不解之缘。

## 纵有困难万千也要去掉“问题”二字

“接到任务后,内心十分忐忑。”高继卫说,因为安置小区建设是个“花钱的事”,在外人看来是个是非之地,是容易发生廉政问题的地方;在他看来问题楼盘盘活工作更像是去炸掉一个阻碍安置小区工程建设的“碉堡”,极有可能把自己炸得粉身碎骨!“可一想到因小区建设缓慢造成政府开发成本大幅提高的那种可惜,想到拆迁户在外漂泊的那种心酸,想到问题楼盘烂尾造成农民工无法拿到自己血汗钱的那种无奈,内心不断燃烧升级的责任感和使命感驱使我要坚决完成区党工委、管委会交给我的工作,去把问题楼盘的‘问题’两个字去了,把楼盘尽快建成交付给急切盼望入住的群众!”

怀揣着满满的信心,高继卫就这样走马上任了。经过初步摸排,高继卫发现,问题比想象的糟糕得多:承包公司内部管理混乱,只抽取管理费,根本不管工程死活,公司董事长摆出狠话,两个标段能建就建,不能建拉到,想解除合同没门;两个标段实际投资人工程款外欠账多,账户全部被法院冻结,对公司失去信心,把责任推给政府,根本没有经济能力完成后续工程建设;两个标段供货商、劳务班组迟迟拿不到应得款项,且工程经过多次复工,未见起色,对承包公司及两个标段实际投资人失去了信任和信心……“总之,出现的问题用‘烂透了’比喻再恰当不过了。”

怎么办?不能退缩,勇往直前。不推不避,化矛盾、解难题、保稳定。

## 信任赢支持 干戈化玉帛

面对盘根错节的矛盾冲突,要想解开一个个死结,达成共识,谈何容易!

“必须建立互信,方能取得双赢。”高继卫说。在区党工委、管委会的大力支持下,2017年4月、11月两次复工,高继卫信守承诺兑付了启动资金,2018年春节前,他再次按照承诺兑付了回拨工程款,取得了两个标段实际投资人的信任。

信任来自艰辛的付出。一年内,高继卫27次与两个标段实际投资人进行沟通交流,提振对后期工程建设的信心;51次组织两个标段实际投资人与材料商、劳务班组长进行谈判协商,签订付款还款协议,让材料商和劳务班组长心中有底;先后7次到郑州、4次到沈丘、2次到平顶山,与承包公司前任董事长、现任董事长、负责洛阳项目的副董事长及工地主场会计进行沟通、协调,宣传管委会对盘活问题楼盘的决心、政策,争取最大程度的支持;第一时间受理、了解、解决农民工讨薪问题,改变农民工对政府的看法……

精诚所至,金石为开。“有了良好的开端,就有了成功的希望。”高继卫告诉笔者,“我趁势以问题为导向,找准症结,各个击破。”

妥善处理因二标段实际投资人与洛阳分公司负责人合伙借款用至其他项目而造成的官司引向工地现场,导致回拨工程款被冻结、划拨问题;处理新中和搅拌站诉广厦公司拖欠其材料款问题;处理二标段钢筋供货商诉二标段实际投资人及广厦公司未履行合同约定违约金利息问题;处理二标段相关利益人之间利益及管理费分配不均问题;处理两个标段实际投资人与劳务班组长、材料商之间的矛盾关系;处理农民工讨薪问题……

## 酸甜苦辣咸皆为广厦建

“复工、复工,快速建设,按期完工。”2017年6-9月,高继卫每天满脑子想的都是这几个字。

工程要复工,资金是关键。可承包公司账户冻结无法接收工程回拨款,撤并办财务处又收到涧西区法院执行局1200万的协助执行通知书,两大难题再次困扰着两个标段复工。另外,两个标段因外欠债务被起诉的官司再到执行阶段解决不了怎么办?

正在苦恼的时候,传来利好消息,2017年10月,在区党工委主要领导与市中院的沟通协调

下,承包公司后期工程款有了保证。但启动资金拨付需要一个月的常规办理期,这一个月的资金从哪里筹措?

“不能拖、不能等,拖不起,更等不起。”高继卫眼睛湿润了,“豁出去了,就是借也要保证工程正常复工建设!为此,高继卫多方筹措资金,一方面寻求管委会支持,一方面协调、动员各分包商劳务班组长共同垫资来保证工程正常启动。为了确保工程款能及时迅速到账,高继卫天天都是‘小跑步’,到相关部门绝不会等到第三天。领导在哪里他就找到哪里,经过二十几天的办理,第一笔工程款如期到账,资金压力暂时得以缓解。”

高继卫告诉笔者,为确保有限的资金完成既定目标任务,他把一分钱当成三分钱四分钱来花。一方面核定两个标段项目部的固定生活开支,超过1000元的款项通过转账直接支付至劳务班组长和材料商,并按照区财政局费用报销使用流程支付工程款,建立账目明细,保证安全、规范、合理的使用工程款。“在此期间二标段实际投资人将外欠债务全部引向工地现场,天天打电话找我要钱,粗略统计从2017年至今共计接到1000多个要钱的电话,天天处于煎熬之中,搞得我时常常觉得钱都是我欠的。”

过了腊月二十三,正是阖家团圆过大年的时候,也是高继卫心里最纠结的时候。为了妥善协调承包公司、两个标段、材料供应商、二次结构班组长、窗户班组长、水电分包商之间的利益纠纷和农

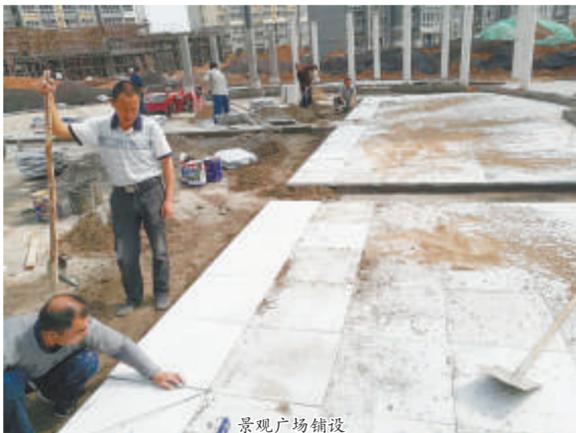
民工工资问题,十几夜里,他遭遇过围堵、跟踪、谩骂、要挟,等把所有人都打发走之后,已是大年三十晚上。“头没理、澡没洗,拖着精疲力尽的身体回到家中,家里对联也没贴,除了发的福利什么年货都没买,看到妻子和孩子,再想想父母,心里那叫一个酸呀!”

高继卫告诉笔者,更让人心酸的是,因为二标段实际投资人嫌给他的过节费太少,从大年初二开始天天给他打电话要钱,竟然要到他家!

初七上班后,二标段实际投资人扬言不把年前的过节费补上就不开工,五标段以个人贷款未到账迟迟不开工,工程开工启动再次陷入困境。为确保年后工程正常开工,如期完工,高继卫又开始多方筹措,组织相关利益人共同解决资金启动难的问题,因年前各班组长、分包商都得到了相关利益,各班组长对政府盘活楼盘的信心大增,都表示愿意共同努力开工,保证工程款快速回拨到位,形成良性循环。正月十八,两个标段陆续进场复工建设。目前,两个标段工程建设进入快车道,已初步具备按期完工的条件。

有时,高继卫站在两个标段楼盘前习惯性地问自己,值吗?一把辛酸泪,谁解其中味?但看到一栋栋烂尾楼又重新复工建设,一天一个进度,觉得自己很伟大、很有成就感,“因为我尽力了,完成了上级交付的盘活任务,为新伊滨的建设节省了成本,给新伊滨的快速腾飞添了砖、加了瓦,我觉得我值!”

(王振华 张建鹏 张纯厚)



景观广场铺设



室外道路施工